



**AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO ~ Cargo de Direção**

CD

Nome: \_\_\_\_\_ Nº SIAPE: \_\_\_\_\_ Abril/201\_ a Março/201\_

Unidade UFC: \_\_\_\_\_

**FATORES DE DESEMPENHO**

**AUTO-AVALIAÇÃO**

**AVALIAÇÃO-CHEFIA**

**01. Qualidade de trabalho**



*Apresenta trabalhos tecnicamente corretos.*

- A) Seu trabalho é de baixa qualidade e, na maioria das vezes, tem que ser refeito. Não apresenta perspectiva de progresso.  
B) Seu trabalho se sobressai por ser de ótima qualidade.  
C) A qualidade de seu trabalho atende as necessidades de seu setor.  
D) Frequentemente seu trabalho precisa ser revisto, pois a qualidade do mesmo não atende as exigências do setor.

**02. Assiduidade** *É freqüente ao local de trabalho.*



- A) Não falta ao trabalho. B) Falta constantemente ao trabalho.  
C) Raramente falta ao trabalho. D) Falta algumas vezes ao trabalho.

**03. Delegação**



*Capacidade de distribuir as tarefas, delegando as atribuições e o poder de decisão.*

- A) Distribui as tarefas e decide o andamento dos trabalhos e as alterações que se fizerem necessárias.  
B) Concentra as atividades e o poder de decisão em si.  
C) Demonstra capacidade e segurança em distribuir tarefas e delegar poder.  
D) Ocasionalmente delega atribuições e poder de decisão.

**04. Conhecimento do trabalho**



*Conhece todo o trabalho da área sob sua responsabilidade.*

- A) Não possui conhecimento sobre o trabalho para o qual foi designado.  
B) Conhece o trabalho desenvolvido sob sua responsabilidade e aprofunda-se constantemente em áreas correlatas.  
C) Possui informações limitadas quanto ao trabalho que realiza.  
D) Conhece as atividades do setor sob sua responsabilidade.

**05. Liderança**



*Habilidade para exercer a função de líder em ambientes de trabalho coordenando com segurança e competência o grupo sob sua responsabilidade.*

- A) Possui habilidade em conduzir o grupo de trabalho.  
B) Não possui as condições mínimas para conduzir o grupo e, por isso, não consegue alcançar os objetivos e metas de sua unidade.  
C) Conduz com extrema habilidade seu grupo de trabalho no alcance de objetivos e metas de sua unidade.  
D) Apresenta dificuldade na condução do seu grupo de trabalho.

**06. Decisão**



*Sabe tomar decisões seguras e oportunas no trabalho.*

- A) Não toma decisões no trabalho e espera sempre que seu chefe imediato o faça.  
B) Toma decisões seguras no trabalho.

**06. Decisão (continuação)**

- C) Somente toma decisões no trabalho quando é extremamente necessário ou por solicitação do grupo.  
D) Possui capacidade de tomar decisões precisas e oportunas nas diversas situações de trabalho.

**07. Planejamento**



*Define com antecipação os objetivos, as metas, as ações e os recursos de sua unidade em conformidade com os objetivos da UFC.*

- A) Planeja e distribui as atividades do seu setor.  
B) Realiza as atividades de rotina sem planejamento.  
C) Planeja as atividades com a equipe, acompanha, avalia e reprograma coletivamente em tempo previamente definido no próprio planejamento.  
D) Planeja somente as atividades que fogem às rotinas do setor.

**08. Resultados** *Consegue atingir os objetivos e metas traçadas.*



*A) Difícilmente consegue atingir os objetivos e metas planejadas.*

*B) Atinge os objetivos e metas traçados para o trabalho.*

*C) Os resultados apresentados estão além das metas e objetivos planejados.*

*D) Eventualmente consegue atingir os objetivos e metas anteriormente traçados.*

**09. Coordenação**



*Organiza o trabalho e a equipe de modo a facilitar o alcance de objetivos e metas da sua unidade.*

*A) Realiza, juntamente com sua equipe de trabalho, as atividades inerentes à unidade.*

*B) Desenvolve as atividades de coordenação com limitada segurança.*

*C) Realiza as atividades sem nenhum planejamento e apresenta dificuldade em coordenar a equipe, administrar o tempo de execução e concluir as tarefas no trabalho.*

*D) Organiza o trabalho de forma participativa e em tempo hábil, tendo em vista os objetivos e metas da unidade.*

**10. Cooperação**



*Colabora com as demais chefias de sua unidade de trabalho.*

*A) Demonstra grande dificuldade em colaborar com as demais chefias de sua unidade de trabalho.*

*B) Colabora com as demais chefias de sua unidade de trabalho.*

*C) Está sempre pronto a colaborar com as demais chefias da sua unidade de trabalho.*

*D) Eventualmente colabora com as demais chefias da sua unidade, sempre que solicitado, porém, com freqüência, não conclui os trabalhos.*

**PREENCHA O QUADRO:**

TIPO	NÚMERO DE OPÇÕES			
	A	B	C	D
AUTO				
CHEFE				

Data: \_\_\_/\_\_\_/201\_

Data: \_\_\_/\_\_\_/201\_

Assinatura do(a) Servidor(a)

Assinatura e Carimbo da Chefia

\* Cursos (Treinamento, Capacitação e Desenvolvimento), solicitados pelo servidor e/ou chefia, devem ser listados no verso deste documento.